

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ в.о. ректора

Київського національного університету

імені Тараса Шевченка

11 серпня 2026 року № 677-32

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Центру колективного користування науковим обладнанням

«Комплекс інструментальних досліджень нових речовин і матеріалів»

1. Загальні положення

Стратегія розвитку Центру колективного користування науковим обладнанням «Комплекс інструментальних досліджень нових речовин і матеріалів» (далі – Стратегія) визначає основні напрями, принципи та орієнтири розвитку Центру на середньо- та довгострокову перспективу. Стратегія розроблена відповідно до чинного законодавства України, Статуту Університету, Положення про Центр та з урахуванням державних і інституційних пріоритетів у сфері науки, освіти та інновацій.

Стратегія має рамковий характер і спрямована на формування сталих умов функціонування та поступального розвитку Центру.

2. Місія та бачення розвитку Центру

Місією Центру є забезпечення відкритого, ефективного та якісного доступу до сучасного наукового обладнання для проведення фізико-хімічних досліджень нових речовин і матеріалів, а також створення сприятливого середовища для розвитку наукових досліджень, підготовки кадрів і міждисциплінарної співпраці.

Бачення розвитку Центру полягає у поступовому формуванні сучасного елемента дослідницької інфраструктури Університету, інтегрованого у національний та міжнародний науковий простір і здатного гнучко реагувати на потреби наукової спільноти.

Середньострокові перспективи розвитку ЦККНО передбачають:

а) Модернізацію та ремонт лабораторних приміщень з метою ефективної організації роботи Центру, раціонального групування обладнання та максимізації ефективності проведення комплексних і синергічних експериментів.

- обладнанням для синтезу та формування функціональних матеріалів (установка магнетронного осадження з парової фази (PCVD), система для роботи з матеріалами в інертній атмосфері);
- приладами для характеристики будови та структури речовини (рентгенівська трубка для дифрактометрії, комплект для ІЧ-спектроскопії);
- обладнанням для дослідження поверхні та локальних властивостей матеріалів (раманівський мікроскоп, аналітичний вимірювальний комплекс на базі атомно-силового мікроскопа з Кельвін-зондовим та п'єзоелектричним режимами);
- приладами для вивчення оптичних властивостей речовин (інтегруюча сфера для спектрофлуорофотометрії);
- обладнанням для встановлення термічних і термомеханічних характеристик матеріалів (ваговий і температурний детектори для дериватографії);
- допоміжними системами для забезпечення високоточної аналітики та підготовки зразків (система TraceClean Milestone для очищення поверхонь і реагентів).

в) Підготовку висококваліфікованого спеціалізованого персоналу, здатного здійснювати консультаційну підтримку користувачів обладнання, а також проводити та інтерпретувати найбільш складні експериментальні дослідження.

3. Стратегічні цілі розвитку

Основними стратегічними цілями розвитку Центру є:

- підвищення ефективності використання наявного наукового обладнання;
- створення організаційних та методичних умов для розширення кола користувачів Центру;
- забезпечення належного рівня технічної, інформаційної та кадрової підтримки досліджень;
- інтеграція діяльності Центру в освітній процес та наукові програми Університету;
- сприяння розвитку міжінституційної та міжнародної наукової співпраці.

4. Основні напрями розвитку

4.1. Інфраструктурний розвиток

Розвиток матеріально-технічної бази Центру передбачається шляхом поетапного оновлення, модернізації та, за можливості, розширення переліку наукового обладнання. Особлива увага приділяється забезпеченню його

належного технічного стану, відповідності сучасним науковим стандартам та вимогам безпеки.

Центр розглядається як відкрита структура, що у перспективі може залучати обладнання та лабораторії інших підрозділів Університету.

4.2. Організаційний розвиток та управління

Стратегія передбачає вдосконалення внутрішніх процедур планування, координації та обліку використання наукового обладнання. Розвиток системи управління здійснюється з урахуванням принципів прозорості, рівного доступу та ефективного розподілу ресурсів.

Передбачається поступове впровадження сучасних інструментів адміністрування, електронного документообігу та інформаційної підтримки користувачів Центру.

4.3. Кадровий потенціал та професійний розвиток

Важливим напрямом розвитку Центру є формування стабільного та кваліфікованого кадрового складу. Стратегія передбачає створення умов для професійного розвитку працівників Центру, підвищення їхньої кваліфікації та залучення до освоєння нових методик і підходів у роботі з науковим обладнанням.

Центр також сприяє залученню студентів, аспірантів та молодих учених до дослідницької діяльності.

4.4. Наукова та освітня діяльність

Центр розвивається як платформа для проведення фундаментальних і прикладних досліджень, виконання наукових проєктів та експериментальних розробок. Діяльність Центру інтегрується в освітній процес шляхом використання обладнання у навчальних курсах, практикумах та кваліфікаційних роботах.

4.5. Співпраця та комунікації

Стратегія розвитку передбачає розширення співпраці з науковими установами, закладами вищої освіти, іншими організаціями в Україні та за її межами. Центр сприяє розвитку партнерських відносин, спільних досліджень і обміну досвідом.

Важливим елементом є розвиток інформаційної відкритості та популяризація можливостей Центру в науковому середовищі.

5. Фінансові та ресурсні засади розвитку

Фінансове забезпечення розвитку Центру здійснюється в межах чинного законодавства за рахунок коштів, отриманих від надання послуг, а також інших джерел, не заборонених законодавством. Стратегія не передбачає фіксованих обсягів фінансування, але орієнтована на забезпечення фінансової сталості та раціонального використання ресурсів.

6. Моніторинг та перегляд Стратегії

Реалізація Стратегії розвитку Центру підлягає періодичному аналізу та оцінці з боку засновника Центру. За результатами такого аналізу Стратегія може уточнюватися або доповнюватися з урахуванням змін у нормативно-правовому полі, наукових пріоритетах та ресурсних можливостях.

7. Прикінцеві положення

Стратегія розвитку Центру є основою для планування його діяльності та не створює прямих фінансових чи інших зобов'язань. Реалізація положень Стратегії здійснюється поетапно відповідно до рішень засновника Центру.

Відповідальний за укладання Стратегії

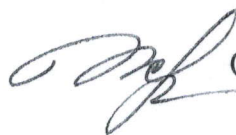
В.о. заступника декана хімічного факультету



Наталія КУЦЕВОЛ

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з наукової роботи



Оксана ЖИЛІНСЬКА